**双清区2021年老旧小区改造工程**

**绩效自评总结**

老旧小区是一个城市历史的印象和记忆，随着社会经济 的不断发展，人们对于居住空间和环境景观的舒适性都提出 了更高的要求，我区老旧小区由于建设年代久远，房屋建筑 老化、功能设施匮乏、环境脏乱差、治安消防隐患突出等现 实因素和薄弱环节日益凸显，严重影响住宅小区居民的生活 质量。开展老旧小区改造，切实改善人居环境，既是城市治 理和统筹发展的题中之义，更是党和政府执政为民、服务群 众的必然要求。双清区政府全面贯彻落实住建部《关于在城 乡人居环境建设和整治中开展美好环境与幸福生活共同缔 造活动的指导意见》要求，以“便民、利民、为民、安民” 为目标，统筹安排部署，聚焦排水难、维修难、上楼难、停

车难、消防难等群众“急愁难盼”的问题大力实施老旧小区

改造，取得一定工作成效，项目开工率100%,现将各项工作

自评如下：

**一、基本概况**

2021年我区立项上报并获省批准、中央资金补助的老旧 小区共计64个，该项目涉及263栋5779户，改造面积45.56

万平方米，概算总投资19976.17万元。

**进度情况。** 截至2021年12月底，2021年64个老旧小 区项目全部开工，其中列入2021年重点民生实事项目28个， 已完工的有六中家属区、进出口公司家属区、烟草公司家属 院、保险公司2号家属院、化肥厂家属区、合成洗涤剂厂家 属区、华竹小学片、四公司五处家属区、工商银行家属区、 税务局家属区、锁厂家属区、粮运车队家属区、粮食局家属 区、湘运货站家属区、黄金机械厂家属区、织染厂家属院落、 织染厂集体宿舍院落、染料厂新家属区、水泥厂家属区、有 机化塑料厂家属区、食杂果品公司家属区、日恒电器城、交 警队家属区等23个项目。 **拆违工作。** 为加速项目实施，我 们拿出“先拆思想再拆违”的工作干劲，自拆、助拆、党员 带头拆多管齐下，工作人员加班加点、克难攻坚，累计共拆 除煤球房326间、无偿拆除违章棚架及建筑近10处，为实 施改造扫清障碍，拓宽了施工改造的必要空间，我区将合法 建筑拍照保留凭证后拆除(待今后项目大拆迁再进行补偿)

的做法，也被市里作为经验向其他县区推介。 **多层住宅电梯**

**试点。**在湘运货站家属区加装电梯2台，且已完成运行使用。 **监控安装试点。** 积极与监控服务公司衔接，选取一片区中19 个家属区作为监控安装试点，待时机成熟再向二、三片区全 面推开，积极解决了老旧小区住户出入口安全保障问题。其 **他方面。** 累计硬化道路3.46万平方米、改造和新建下水管、 水电气管道22.3千米、补植绿化带1035平方米、栽种苗木 420株；粉刷文化墙460平方米、新增无障碍设施480处、 新增小区环卫设施180座；规范设置消防通道30处、新安 装路灯160盏；2021年计划建设停车位600个，已建成420

个。

**二、** **资金管理**

**(** **一** **)资金筹集。** 按照《邵阳市人民政府办公室关于印 发<邵阳市老旧小区改造实施方案>的通知》 (邵市政办发 [2020]5号),老旧小区改造建立多元化的可持续资金筹措 机制，政府、产权单位、居民合理共担，截至目前累计筹措 资金8989.95万元：中央财政补助1937.25万元，中央预算 内投资补助3866万元，省财政补助360.7万元，市县财政 安排836万元，管线单位出资1500万元，居民及社会资本

投入490万元。

**(二)资金分配及使用管理。** 为加强项目监管，我区制 定了《关于印发<邵阳市双清区老旧小区(城区C 级 危 房 )

改造工作实施方案>的通知》、 《双清区老旧小区改造建设

项目资金管理办法》,实行“分级管理、专款专用、厉行节

约、讲求绩效”的原则，具体规定如下：

1、建立健全了老旧小区改造资金违规使用的责任追究制度， 把好内部控制关，专项资金拨付一律转账结算，杜绝现金支 付，严禁截留、挤占和挪用专项资金。

2、 资金拨付严格执行项目资金批准的使用计划和项目批复 内容，不准擅自调项、扩项、缩项，更不准拆借、挪用、挤 占的随意扣压；资金拨付动向，按专项资金的要求执行，不 准任意改变，特殊情况，必经请示。

3、 项目改造资金审批拨付需施工单位填写审批表，由监理 单位、住建部门现场代表、住建部门技术负责人、住建部门 主要负责人、财政局具体负责人、分管副区长逐级审核签字 确认后予以拨付，坚决杜绝擅自变更投资计划和建设支出预 算、改变建设内容，造成资金损失浪费。严禁缺项和越程序 办理手续，资金审批程序，以该专项资金审批表所列内容和 文件要求为准。

4、 专项资金报账拨付要附真实、有效、合法的凭证。专项 资金利息收入年终一律转入本金滚动使用。

5、加强审计监督，实行单项工程决算审计，整体项目验收 审计，年度资金收支审计。

6、对工程项目专项资金新发生的隐蔽工程，负责项目现场 技术人员的工作人员，必经现场签证认可，否则财政部门不

予结算。

截止目前我区未发现一例违纪违规行为，未通过审计、 财政等部门检查存在一例资金截留、挪用及其他情节性质恶

劣、有重大不良影响的违纪违规行为及项目。

**三、** **项目管理**

为充分体现双清特色，我们提出“连片成块、集中推进” 思路，坚持顶层设计，严格按照项目审批程序、招投标程序、 项目建设程序，择优选择经验丰富、实力雄厚、信誉上佳的 设计、监理及施工单位负责具体施工。为严格落实管控，每

个项目工地均安排1名住建部门的工作人员负责现场管理，

施工现场均按要求设置《双清区城镇老旧小区改造建设项目 公示牌》,对项目名称、规模、工期、投资金额、建设单位、 责任主体、设计单位、施工单位、监理单位及工程安质监督 单位等10个方面向社会及时公开，及时在政府门户网站公 示更新改造计划及进度，严格按照时间节点报送相关资料及 报表，做好上传下达。工地施工中，现场代表、社区党员干 部、居民党员代表能及时处理施工中各种突发矛盾问题，有 效发挥群众主体作用，保障居民生活安全舒适，也保障居民

知情权、参与权、监督权不受损害。

**四、** **产出效益**

加强组织领导是做好工作的保障，在做好老旧小区改造

的同时，我们积极调研通过专项资金使用带来的经济和社会

效益，利用“互联网+共建共治”模式，向160户居民群众 发放问卷调查，大部分居民反映通过开展老旧小区改造，居 住环境大幅提升，道路沿线临街门面有所增值，店主生意有

较大的改变，收入有所提升。

**社会、环境、可持续性影响：**

一是老旧小区改造项目建设符合市、区总体规划和城市 建设管理的要求，进一步完善了老旧小区基础设施及配套设

施功能，改善了居住条件。

二是老旧小区院内供排水管网建设、绿化美化、灯化亮 化等多方位提质改造，实现改造后的小区道路平整、设施配

套、干净整洁、安全有序、管理规范、和谐宜居的目标。

三是对改造范围环境的影响：噪声环境、水环境、大气

环境和生态环境都大为改观。

四是老旧小区改造是重点民生工程、民心工程，老旧小 区改造其关键是充分运用“共同缔造”理念，全面推进社区 党建联盟，创建以政府、办事处、社区三级党组织为“轴心”, 依托公众参与，回应民生需求，社区治理体系日趋完善，群

众的获得感、幸福感、安全感显著增强。

**五** **、服务对象满意度**

通过向已完成改造的老旧小区居民发放了160份问卷， 调查结果显示老旧小区改造工作政府重视、百姓支持、效果

显著，目前主要进行了基础设施(小区道路、综合管线、环

卫设施整治等)、房屋整修、公共设施(公共空间、绿化、 停车、充电设备、健身器材等)等方面的改造。小区改造后， 提高了居民的居住体验，居民对小区改造的满意度反馈较

好。

**六、** **存在问题及建议**

1、 拆违拆废难度大。老旧小区改造涉及拆违拆废工作， 群众支持配合的力度不大，普遍存在煤球房等附属设施为个 人私有财产、不属于改造范围的观念，难以按照设计方案进

行统一拆除和重新规划。

2、 建议按城市维护费用标准纳入市、区两级财政预算， 并按收缴城市基础设施配套市、区分成比例负担老旧小区改

造后期管理主维护费用。

**七、综合评价情况及评价结论**

综合评价自评100分。

双清区住房和城乡建设局

2021年12月31 日